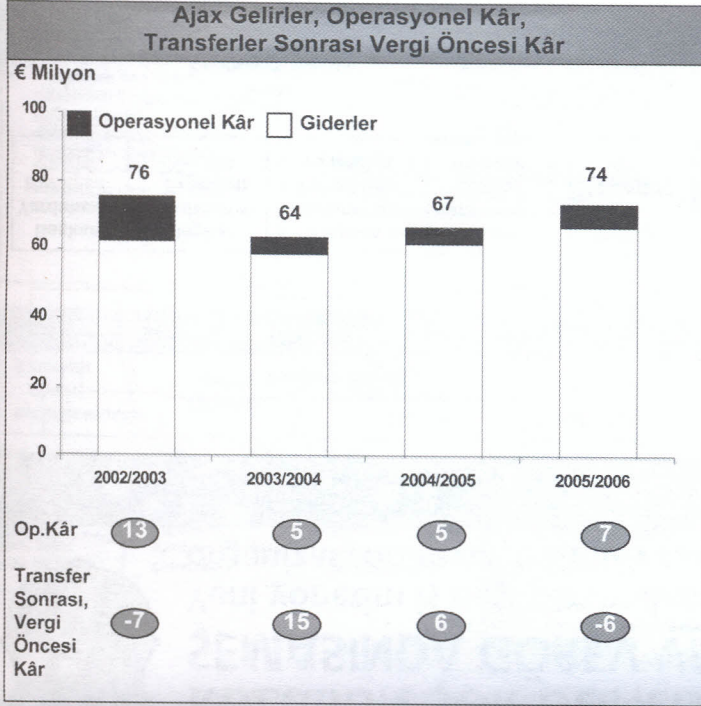




AJAX YILLARDIR ULUSAL YILDIZ MODELİNİN EN BAŞARILI TEMSİLCİSİ OLMUŞTUR

Oyuncu ticareti Gelirlerinin Genelde Pozitif Olması Modelin Göstergesidir



Ajax Sportif Başarılar ve Model

- AFC Ajax Hollanda'nın en başarılı spor kulübüdür. 29 lig şampiyonluğu, 16 lig kupası vardır
- Tarihinde 3 Şampiyon Kulüpler, 1 Şampiyonlar Ligi, 1 UEFA, 1 Kupa Galipleri Kupası zaferi vardır. 6 kez Şampiyonlar Kulüpler finali oynamıştır
- Avrupa'da bu üç kupayı da kazanan 3 takımdan biridir
- 2 Kıtalararası Kupa, 2 de Süper Kupa zaferi vardır
- Dünyaya 70'lerde sunduğu total futbol hem isimlerini dünyaya tanıtmış hem de üç kere arka arkaya şampiyon kulüpler şampiyonluğu yaşatmıştır (71-72-73)
- 71/72 sezonunda lig, lig kupası, şampiyon kulüpler ve kıtalararası kupayı kazanarak rekor kırmıştır
- Kulüp kendi pazarının küçüktüğü, altyapı programının iyiliği ve yeni yetiştirdiği oyunculara olan talep yüzünden her başarının ardından kadro revizyonu yaşamıştır bu bağlamda kalıcı küresel marka olamamıştır
- Altyapısından dünyanın en iyi oyuncularından olan Crujff dışında Van Basten, Bergkamp, Blind, De Boer kardeşler, Jonk, Kluyvert, Koeman, Van Der Meyde, Rinus Michels, Overmars, Rep, Rijkaard, Van Der Sar, Van Vossen, Reiziger, Seedorf, Witschge kardeşler, Van Der Vaart, Sneijder, Edgar Davids, Heitinga, Neeskens gibi Hollanda ve dünya futbolunun önemli yıldızları Ajax altyapısından yetişmiştir
- Kulüp aynı zamanda oyuncu izleme (Ibrahimovic, Mido, Chivu, Gronkaer, Huntelaar, Litmanen) ve Güney Afrika'da oyuncu yetiştirme konusunda da çok başarılıdır (Mc Carthy, Pineaar)
- Pek çok küresel marka kulüp Ajax'tan oyuncu almıştır ve almaya devam etmektedir

Kaynak: Ajax NV Yıllık Raporlar, Takım Analizi



AJAX'IN PROFESYONEL YÖNETİM YAPISI KULÜBÜN BAŞARISINDA ÖNEMLİ BİR KATKIDIR



Ajax Hissedar Yapısı

- Ajax kurucu birliği (vereniging AFC Ajax) 1998 yılında haklarını Hollanda ligine katılım lisansı dışında altın hisse karşılığı AFC Ajax NV şirketine devretti ve şirketleşti
- 1900'de 3 kişinin kurduğu halen birliğe üye kabulünü dernek anlayışı kapalı olarak yürütüyor ancak yönetimlerini profesyonelce yapıyorlar. 1987-2003 arası görev başkan Van Praag, 2003'ten günümüze görev yapan Jaakke aday arama komiteleri tarafından belirlenip üyelere sunulmuş adaylardır
- Şirketleşme esnasında birlik kendisine "altın hisse" hakkı aldı. Bu hisse ile kulübün ana işleri, logosu, ticari isimleri, markası, stadi, altyapı yapısı, altyapı tesisleri ve ortamı, forması, lisans hakları, lisans satışları veya ana sözleşmesinde değişiklik için birlik onayı şart koşuldu
- Birlik altın hisse dışında halen kurulan şirketin %73'üne sahip
- Hisselerin %13'ü halka açıldı. %14'ü ise büyük yatırımcılara (Delta Lloyd NV %8.6 ve A.Strating %5.3)
- Üyelerin oyları ile seçilen birlik yönetim kurulu aynı zamanda kulübün denetim kurulunun tabi üyesi

Ajax Yönetim Yapısı

- Birlik üye oyları ile 3 kişiden oluşan Birlik yönetim kurulunu atar. Kurulun başkanı aynı zamanda yönetim kurulu başkanıdır. İlginç olan son iki başkan Van Praag ve Jaakke başkan olmaları üyeler tarafından teklif edildiğinde kulübe üye bile değildiler. Üyeler bu yönetimi aday arama komitesi sonrası belirliyor ve genelde tek liste seçiliyor
- Birlik yönetim kurulu 3 kişiden oluşan bir icra komitesi atar. Bu kurul AFC Ajax firmasını yönetir.
- İcra kurulu altında genel müdür, finansal direktör ve sportif direktörden oluşan bir organizasyon şeması vardır. Bu kişiler icra kurulu dahil profesyoneldir
- Denetim kurulu ise 5 kişiden oluşur; birlik yönetim kurulu artı 2 diğ üye. Denetim kurulu icraya kaşmaz, uzun vade planlama, icrayı onaylama ve denetleme görevi yapar. Yılda 10 kez toplanırlar; 1 seferinde icra komitesi olmadan. 4 yıllık dönemler için atanırlar ancak yeniden seçilebilirler
- Firmada denetim ve raporlama komitesi, icra komitesinin altında alt yönetim komiteleri, yöneticilerin maaşlarını belirleyen komite, risk komitesi gibi komiteler bulunur
- Firma genel olarak Hollanda kurumsal yönetim koduna tabi ve uyumludur
- Birlik yönetim kurulu birliğin yani Ajax spor kulübünün kuruluş temellerini ve haklarını korumak için oradadır ancak şirketi profesyoneller yönetir. Onay icra mekanizmaları gelişmiştir.

Kaynak: Deloitte Annual Review of Football Finances 2007, Ajax NV Yıllık Raporlar, Takım Analizi